

第2回第4次行政改革大綱策定検討部会会議録【詳細】

(以下、敬称略)

【日 時】 令和6年8月30日(金) 午後2時～午後4時
【場 所】 安中市役所 206会議室
【出席委員】 4名(谷口、松田、萩原、田島)
【欠席部会員】 なし
【事務局】 3名(政策・デジタル推進課長、政策・デジタル推進係長、担当職員1名)
【配付資料】 会議次第、第4次行政改革大綱原案

【詳細】

1 開会 《政策・デジタル推進係長》

2 部会長挨拶 《谷口部会長》

3 協議事項

(1) 第4次行政改革大綱について

<審議>◇=委員 ●=事務局 以下同じ

●「第1章 策定の趣旨」について前回からの修正点を資料(修正箇所・修正内容が分かるようコメントを記載した原案)に沿って説明。
◇「1 行政改革の目的と必要性」について 「行政改革大綱の存在を知らない、または存在は知っていても内容を知らない職員が過半数を占めている」という文章について。本大綱は公表するものであるので、市として公表資料に相応しい表現にしてはどうか。
◇職員が自身の担当業務外の分野に精通することが難しいことから、結果として行政改革大綱の内容を知らないという状況になっているのである。そのため、「職員が全体を見渡す力が乏しい状況である」といった表現にしてはどうか。
●ご意見を踏まえて修正したい。
◇「第1章」についてほかにご意見等あるか。⇒なし。
●「第2章 行政改革推進項目」について前回からの修正点を資料(修正箇所・修正内容が分かるようコメントを記載した原案)に沿って説明。
◇「(3) 市民のやりがいと市民の持っている能力を引き出す仕組みづくり」について 「若い世代の方、退職された方など、多様な方々の知見と力を社会貢献に活かせるような仕組みづくりを検討」とあるが、退職される方の年齢は様々であるので「若い世代」の対比として載せるものではないと考える。

◇若い世代から熟練した世代、広範囲な世代の多様な方々の知見と力を活かすという趣旨であると思うので、表現を工夫していただければ。
●ご意見を踏まえて修正したい。
◇「方針１」についてほかにご意見等あるか。⇒なし。
●「方針２ 職員の資質向上と人事制度」について前回からの修正点を資料（修正箇所・修正内容が分かるようコメントを記載した原案）に沿って説明。
◇人事管理、組織管理について、例えば、現状として正規職員よりも会計年度職員の人数が多いといふことがある。人事に関しては効率的、弾力的にという観点のみで見直すのではなく、職員の地位の向上という部分を大切にしてい直しを行わないといけないので、組織の構成の実態を踏まえたほうがよいと考える。
◇組織の構成の実態、分析結果にまで言及してしまうと、行革大綱全体として見たときに細かくなりすぎてしまうのではないか。
◇分析結果にまで言及するのではなく、一言加筆するという形でよいと考える。 効率的、弾力的にという観点を前提とするのではなく、職員にとっての雇用形態という、より一層基盤となる価値判断について現状把握や分析を行うといった内容に触れてはいかかが。
●それぞれのご意見を踏まえて修正した案を再度提示させていただきたい。
◇「方針２」についてほかにご意見等あるか。⇒なし。
●「方針３「効率的・弾力的な機動性のある組織の整備」について前回からの修正点を資料（修正箇所・修正内容が分かるようコメントを記載した原案）に沿って説明。
◇「（５）機動性のある行政運営」について。「機動性のある行政運営」という表現について。スピーディーにという意味ではないと思うが、事務局としてイメージがあるか。
●「機動性のある」という表現は第３次大綱を踏襲して使用した表現で、具体的な内容を想定しているわけではないが、時代に応じて、臨機応変に積極的に動いていくという意味合いである。
◇「方針３」についてほかにご意見等あるか。⇒なし。
●「方針４ 健全な財政運営」について前回からの修正点を資料（修正箇所・修正内容が分かるようコメントを記載した原案）に沿って説明。
◇「（３）地方公営企業・第三セクターの経営の健全化」について。 公立碓氷病院に関する部分で、市民の命・健康を守る必要不可欠な機関であるのはどの医療機関にも言えることである。公立碓氷病院は儲かる・儲からないではない「地域医療の根幹をなす医療機関である」ということを強調してほしい。
◇地域医療の中心、根幹であるため財政的な支援が必要という考え方であると思うので表現を変更していただければ。
●ご意見のとおり修正したい。
◇「方針５」についてほかにご意見等あるか。⇒なし。

◇「方針5 自治体DXの推進」について前回からの修正点を資料（修正箇所・修正内容が分かるようコメントを記載した原案）に沿って説明。

◇ご意見等あるか。⇒特になし。

4 その他

➤ 第3回会議の日程について

10月4日（金）10：00から206会議室にて開催する。

5 閉会